

# 1 大手民鉄の現況(2022年度)

## 1-(1) 大手民鉄(単体)の現況

上段:2023年3月31日現在 下段:2022年3月31日現在

社名	資本金 (百万円)	鉄軌道部門収益		旅客営業 キロ (km)	駅数 (駅)	在籍 客車数 (両)	輸送人員 (千人)	輸送人口 (百万人キロ)
		営業収益 (百万円)	全事業収益に 占める鉄軌道 部門収益の割合 (%)					
東武	102,135	139,940	68.4	463.3	205	1,817	798,420	10,414
	102,135	126,417	66.9	463.3	205	1,881	734,984	9,464
西武	21,665	88,956	70.0	176.6	92	1,227	559,061	7,312
	56,665	80,764	68.6	176.6	92	1,267	508,066	6,591
京成	36,803	54,003	74.2	152.3	69	606	251,208	3,370
	36,803	42,860	68.3	152.3	69	620	225,314	2,798
京王	59,023	71,096	61.3	84.7	69	877	553,889	6,404
	59,023	64,141	60.7	84.7	69	873	501,224	5,767
小田急	60,359	104,038	72.2	120.5	70	1,062	648,656	9,773
	60,359	91,986	70.0	120.5	70	1,086	580,612	8,529
東急	100	135,397	100.0	110.7	99	1,304	988,883	9,149
	100	122,307	100.0	104.9	97	1,287	897,002	8,224
京急	43,738	68,718	65.7	87.0	73	790	404,440	5,352
	43,738	59,905	48.5	87.0	73	798	360,297	4,720
東京メトロ	58,100	308,778	94.4	195.0	180	2,722	2,171,910	17,673
	58,100	272,751	94.1	195.0	180	2,736	1,903,782	15,601
相鉄	100	29,828	100.0	42.2	27	426	199,091	2,097
	100	27,402	100.0	38.0	26	402	184,079	1,931
名鉄	101,158	79,330	87.8	444.2	275	1,076	341,058	6,193
	101,158	69,753	81.8	444.2	275	1,074	314,800	5,678
近鉄	100	128,564	94.7	501.1	286	1,885	501,393	8,999
	100	107,006	96.0	501.1	286	1,914	455,831	7,867
南海	72,983	49,487	53.8	153.3	98	696	203,712	3,202
	72,983	41,703	50.9	153.5	98	696	182,808	2,795
京阪	100	46,266	94.7	91.1	89	696	243,608	3,431
	100	40,857	95.3	91.1	89	706	219,235	3,040
阪急	100	89,688	50.9	143.6	90	1,291	571,636	7,906
	100	79,001	49.7	143.6	90	1,283	510,661	6,924
阪神	29,384	32,988	43.2	48.9	51	358	218,671	2,033
	29,384	28,446	47.2	48.9	51	358	194,199	1,764
西鉄	26,157	18,620	9.3	106.1	72	297	92,504	1,336
	26,157	16,334	9.2	106.1	72	311	84,144	1,208
合計	612,005	1,445,697	—	2,920.6	1,845	17,130	8,748,140	104,644
	647,005	1,271,633	—	2,910.8	1,842	17,292	7,857,039	92,901

※原則として第2種鉄道事業分、鋼索鉄道、軌道を含む。

※P49の用語解説を参照。

※南海の数値は連続立体交差化工事のため、鉄道事業を休止している高師浜線の数値を控除している。

上段:2023年3月31日現在 下段:2022年3月31日現在

社名	客車走行 口 (千キロ)	1日1キロ平均		客車走行 1キロ当たり 旅客収入 (円)	鉄軌道部門従業員		(参考)全従業員	
		輸送人員 (人)	旅客収入 (千円)		人数 (人)	平均年齢 (歳)	人数 (人)	平均年齢 (歳)
東武	265,373	61,583	746	475	2,998	47.9	3,346	47.5
	276,984	55,965	665	406	3,094	47.6	3,470	47.2
西武	169,269	113,441	1,321	503	3,262	40.8	3,650	41.2
	175,102	102,252	1,197	440	3,311	40.7	3,729	41.1
京成	102,529	60,629	929	504	1,685	41.4	1,831	41.4
	99,397	50,334	732	409	1,676	41.0	1,819	41.0
京王	129,019	207,151	2,171	520	1,960	41.1	2,410	41.7
	130,325	186,554	1,955	463	1,992	40.0	2,449	41.2
小田急	173,079	222,207	2,297	583	2,821	40.8	3,712	42.0
	190,124	193,937	2,014	466	3,112	40.2	3,758	41.0
東急	148,246	238,460	3,136	811	3,547	41.8	3,657	41.9
	148,043	214,800	2,813	727	3,654	41.2	3,731	41.3
京急	112,503	168,561	2,078	586	2,517	39.3	2,891	39.8
	115,071	148,650	1,805	498	2,549	38.7	2,926	39.1
東京メトロ	290,315	248,299	3,953	969	9,631	38.5	9,721	38.6
	295,873	219,193	3,444	828	9,775	38.2	9,880	38.3
相鉄	47,909	150,573	1,963	570	986	41.2	1,040	41.4
	48,184	139,288	1,803	519	1,017	40.6	1,072	40.7
名鉄	182,366	38,202	462	411	4,022	45.6	4,987	44.7
	183,876	35,025	403	355	4,140	45.4	5,136	44.4
近鉄	270,760	49,204	667	450	6,636	45.6	6,773	45.6
	271,600	43,016	552	372	6,770	44.7	6,896	44.8
南海	95,954	57,229	830	484	2,203	44.6	2,635	44.5
	95,193	49,884	696	409	2,172	44.0	2,601	44.1
京阪	76,217	103,202	1,295	565	1,294	46.5	1,324	46.6
	80,634	91,427	1,137	469	1,330	46.0	1,359	46.1
阪急	169,112	150,832	1,618	501	2,927	40.9	3,063	41.1
	169,806	132,095	1,413	436	2,954	40.9	3,085	41.1
阪神	45,314	113,933	1,706	672	1,151	40.4	1,341	41.0
	45,442	98,869	1,458	572	1,146	40.0	1,333	40.7
西鉄	38,340	34,516	460	465	580	42.4	4,502	46.2
	38,414	31,199	403	406	606	42.1	4,600	45.9
合計	2,316,305	—	—	—	48,220	—	56,883	—
	2,364,068	—	—	—	49,298	—	57,844	—

## 1-(2) 大手民鉄(個別・連結)の経営成績

上段:2023年3月期 下段:2022年3月期

社名	個別決算						連結決算
	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	総資産 (億円)	純資産 (億円)	売上高 (億円)
東武	2,045	286	245	164	16,011	3,836	6,147
	1,888	233	197	160	15,770	3,736	5,060
西武	1,270	78	56	75	8,152	2,382	4,284
	1,176	23	16	350	8,235	3,359	3,968
京成	727	50	42	25	6,056	1,764	2,523
	626	△24	△17	△14	5,818	1,814	2,141
京王	1,159	155	160	114	8,191	2,293	3,471
	1,057	117	120	△43	7,755	2,209	2,998
小田急	1,440	198	168	280	10,968	3,389	3,951
	1,313	141	65	135	11,080	3,133	3,587
東急	1,353	76	22	39	6,487	1,867	9,312
	1,223	△17	△70	△26	6,415	1,827	8,791
京急	1,044	34	51	78	8,313	1,475	2,530
	1,233	4	2	139	8,218	1,427	2,652
東京メトロ	3,270	234	164	266	19,845	5,986	3,453
	2,899	△161	△240	△150	17,921	5,812	3,069
相鉄	298	△10	△14	△12	1,539	441	2,496
	274	△20	△24	△13	1,561	454	2,166
名鉄	903	68	84	72	8,912	2,886	5,515
	852	46	59	46	8,675	2,804	4,909
近鉄	1,357	113	67	55	8,536	1,600	15,610
	1,111	△0	△47	△3	8,524	1,545	6,915
南海	920	102	82	80	8,332	1,987	2,212
	819	34	4	△2	8,263	1,922	2,017
京阪	488	50	47	34	1,885	605	2,600
	428	11	8	6	1,884	576	2,581
阪急	1,760	326	282	182	11,296	2,192	9,683
	1,589	257	207	126	11,019	2,115	7,462
阪神	762	128	130	91	3,811	1,411	—
	601	51	47	22	3,778	1,262	—
西鉄	1,997	96	161	123	5,920	1,367	4,946
	1,769	14	42	43	6,543	1,253	4,271
合計	20,802	1,992	1,753	1,673	134,260	35,486	78,740
	18,866	710	370	776	131,464	35,256	62,593

※億円未満は切捨表示。

※西武の連結決算は(株)西武ホールディングスの数値、東急の連結決算は東急(株)の数値、相鉄の連結決算は相鉄ホールディングス(株)の数値、近鉄の連結決算は近鉄グループホールディングス(株)の数値、京阪の連結決算は京阪ホールディングス(株)の数値、阪急の連結決算は阪急阪神ホールディングス(株)の数値。

上段:2023年3月期 下段:2022年3月期

社名	連結決算							
	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	親会社株主に 帰属する当期純利益 (億円)	総資産 (億円)	純資産 (億円)	連結子会社数 (社)	持分法適用 非連結子会社数 (社)	持分法適用 関連会社数 (社)
東武	566	548	291	17,381	4,805	69	0	3
	247	274	134	16,898	4,592	78	0	3
西武	221	201	567	15,878	3,776	78	0	3
	△132	△174	106	17,034	3,872	77	0	3
京成	102	267	269	9,655	4,109	91	0	4
	△52	△31	△44	9,003	3,877	80	0	5
京王	214	217	131	9,552	3,515	38	11	1
	7	53	55	9,062	3,422	45	11	1
小田急	266	251	407	12,799	3,884	35	0	2
	61	46	121	12,852	3,492	38	0	1
東急	446	473	259	26,140	7,793	126	1	32
	315	349	87	24,791	7,529	129	1	28
京急	108	122	158	9,354	2,734	45	0	3
	35	50	125	9,123	2,568	46	0	3
東京メトロ	277	196	277	20,028	6,333	13	1	3
	△121	△204	△133	18,129	6,183	13	1	3
相鉄	143	127	69	6,469	1,457	35	0	2
	39	32	18	6,234	1,397	35	0	0
名鉄	227	263	188	12,313	4,290	107	0	13
	29	131	93	11,868	4,111	109	0	13
近鉄	671	746	887	24,247	5,002	197	1	12
	38	306	427	18,957	4,217	71	0	6
南海	210	189	146	9,351	2,745	54	0	0
	121	99	40	9,209	2,607	54	0	0
京阪	204	204	176	7,748	2,735	38	0	2
	134	164	95	7,372	2,558	39	0	2
阪急	893	884	469	28,654	9,809	99	0	10
	392	384	214	27,228	9,153	98	0	11
阪神	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—	—	—	—
西鉄	261	279	183	6,857	2,018	82	0	34
	104	139	98	7,345	1,790	80	0	32
合計	4,815	4,973	4,484	216,433	65,014	—	—	—
	1,221	1,623	1,441	205,112	61,375	—	—	—